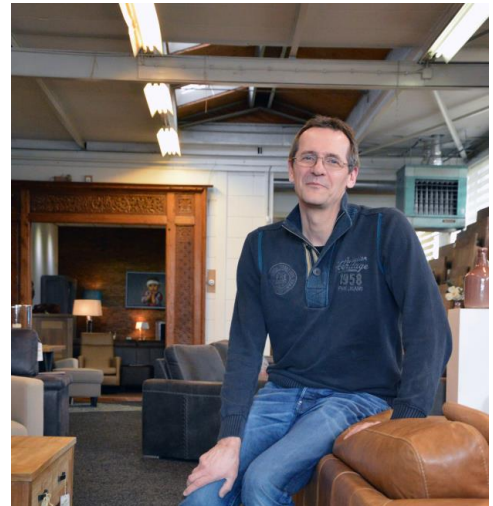


Arjen Wortman over de transformatie van Wortman Meubelen naar DOK2404

Verandering komt nooit alleen

Zittend aan een prachtige houten tafel van authentieke brede planken spreek ik Arjen (Wortman, red.) in zijn showroom. Het geurt er heerlijk naar hout. Als ik hem vraag naar zijn keuze om zijn huidige bedrijfspan te transformeren naar woningen gaat het gesprek al snel over hele andere dingen, zoals de toekomst van zijn bedrijf, de crisis, het verleden, maar vooral over de rode draad in 5 dat alles, namelijk maatwerk.



In 2003 verhuisde Wortman Meubelen naar het toen net gekochte pand aan de Energieweg 1. ‘Toen ik het kocht had ik nog helemaal niet nagedacht dat het ooit woningen zouden kunnen worden. Wat me aansprak was wel dat ik het een mooie plek vond, en dat vind ik het nog steeds’, aldus Arjen. ‘de stap om als eerste te transformeren is een langdurig proces waarbij verschillende aspecten bij elkaar komen. Ik ben altijd al betrokken geweest bij de Rijnhaven en de ontwikkelingen hier. Denk maar aan de Baronie, een onmisbare stap voor de huidige veranderingen in het gebied. Om heel eerlijk te zijn is Rijnhaven eigenlijk een verouderd industrieterrein, maar het biedt door de verschillende stappen vanuit de gemeente wel veel kansen. Kansen die je zelf ook moet zien, of in ieder geval over na moet denken. Voor mij begint het met, “stel je voor dat je die stap maakt, wat betekent dat dan”.

Het is een combinatie van veel dingen. Wat kan ik nog met mijn huidige pand? Welke functies kan het krijgen als ik iets anders ga doen, of zelfs stop? Wie zou het nog willen huren of kopen? Allemaal vragen die meespelen. Toen ik eenmaal nadacht over veranderingen, dwong me dat ook om na te denken over de dingen die ik nu doe. Sluit mijn bedrijf nog wel aan op de wensen die mijn klanten hebben? Hoe boor ik een nieuwe markt aan? Hoe zie ik de volgende stap van mijn bedrijf voor me? Kortom, nadenken over een verandering biedt enorme kansen om door te ontwikkelen met mijn bedrijf. Wat ik wel weet is dat er iets moest gaan gebeuren, en dat je dan niet met je armen over elkaar kan gaan zitten wachten, dan moet je de verandering omarmen en hem optimaal benutten’.

‘Maatwerk, dat spreekt me aan’ Ook Wortman Meubels heeft haar ups en downs gehad. Ook hier heeft de crisis invloed gehad, met alle gevolgen zoals ontslagen, schrappen wat geschrapt kan worden, en elk dubbeltje drie keer omdraaien als gevolg. ‘Inmiddels zie ik langzaam herstel’ zegt Arjen ‘ maar het is nog steeds hard werken’. ‘Iets wat ik graag doe’, voegt hij er snel aan toe. Maatwerk staat voor Arjen daarin centraal. ‘Terugkijkend is dat de overeenkomst tussen mijn winkel en het proces om te komen tot de transformatie ook maatwerk’. ‘Veel klanten komen met een beeld of een idee van wat ze willen, maar hebben hulp nodig om dit compleet te krijgen. Vroeger kochten ze gewoon een tafel met een aantal stoelen, nu help ik mijn klanten om tot een totale inrichting te komen.

Bij de ontwikkeling van DOK2404 geldt een soortgelijk, op maatwerk gericht, proces. Dit begon met gesprekken met Hella (Hella Hendriks van Hendriks CPO, red.). Zij vroeg me een keer of ik niet zelf wilde ontwikkelen.

Gebrek aan kennis en kapitaal bepaalden 6 destijds het antwoord. Maar het zaadje was wel geplant. Met Hella als spin in het web is een coproductie ontstaan waarin geen grote zak geld nodig is. Door de samenwerking tussen mij, Hella, de architect en het marketingbureau is het ontwerp geboren. Voor inspiratie gingen we

naar de Buiksloterham in Amsterdam Noord. Maar ook met de toekomstige bewoners is er hierover intensief contact. Zo is er op 29 juni een avond geweest om samen met de bewoners tot een wenselijke invulling van het gebouw en hoe het eruit gaat zien, te komen. Stiekem heeft dit erg bijgedragen om tot de stappen te komen die we nu nemen'. Waarom jij als eerste blijft een vraag die in de lucht hangt. We zitten op een prachtige plek 'de entree van dit nieuwe gebied; toen ik me dat realiseerde wilde ik ook graag als eerste een stap naar transformatie zetten. Ik denk omdat we als eerste de stap maken ook meer ruimte hebben. Want wat wij hier gaan realiseren zal invloed hebben op de rest. Als samenwerking en maatwerk daarin centraal staat, dan ben ik zeker bereid om het pad te effenen. Want mijn inschatting is dat als dit een succes wordt, andere ondernemers in de Rijnhaven zullen volgen', voegt Arjen er met een glimlach aan toe.



Bron: Rijnhaven nieuwsbrief juli 2017